

برنامه ریزی و کنترل پروژه

دانشگاه صنعتی اصفهان

نیمسال دوم ۹۹-۹۸

مدرس: سید حمید میرمحمدی

Website: mirmohammadi.iut.ac.ir

• فصل اول : مقدمه ای بر مدیریت پروژه

• فصل دوم : برنامه ریزی پروژه (Project Planning)

• ساختار شکست پروژه (WBS)

• PCWBS

• FWBS

• RWBS

• لیست فعالیت های پروژه (Activities List)

• شبکه برنامه ریزی پروژه

• شبکه برداری (AOA)

• شبکه گره ای (AON)

• شبکه پیش نیازی (PN)

• فصل سوم : زمانبندی پروژه (Project Scheduling)

- برآورد زمان انجام فعالیت ها
- الگوریتم زمانبندی پروژه
- زمانبندی در شبکه های برداری
- زمانبندی در شبکه های گره ای

• فصل چهارم : برنامه ریزی منابع پروژه

- تخصیص منابع محدود
- تسطیح منابع نامحدود
- برنامه ریزی ریاضی

• فصل پنجم : تبادله هزینه و زمان (Time and Cost Tradeoff)

- روش های فشرده سازی پروژه
- انواع هزینه های یک پروژه
- مسائل هزینه- زمان با مشخص بودن زمان و نامحدود بودن منابع
- مسائل هزینه- زمان با مشخص بودن بودجه و نامحدود بودن زمان
- مدل برنامه ریز خطی تبادله هزینه- زمان

• فصل ششم : کنترل پروژه (Project Control)

- کنترل زمان (فیزیکی) پروژه
- کنترل هزینه پروژه
- به روزآوری برنامه زمانبندی پروژه

• فصل هفتم: زمانبندی پروژه به روش پرت (PERT)
Program Evaluation & Review Technique

• فصل هشتم: تئوری گراف و شبکه های گرت (GERT)
Graphical Evaluation & Review Technique

مراجع

1. Project Management, A System Approach to Planning and Control of Projects , by Kerzner , Prentice Hall, 2003

2. Project Management, Basis and Application , by Spinner , Prentice Hall, 1997

۳- ”برنامه ریزی و کنترل پروژه“، تالیف: علی حاج شیر محمدی، انتشارات جهاد دانشگاهی دانشگاه صنعتی اصفهان

۴- ”برنامه ریزی و کنترل پروژه، مفاهیم و روش ها“، تالیف : دکتر حامد رضا طارقیان، انتشارات دانشگاه فردوسی مشهد

۵- ” کنترل پروژه “، تالیف : دکتر مجید سبزه پرور، انتشارات ترمه

نحوه ارزیابی

• تمرین و کوئیز ۳.۵ نمره: تمرین ها به همراه صورت تمرین فقط بر روی برگه

A4 و در هفته بعد از دریافت تمرین، تحویل گرفته می شود.

• پروژه درسی ۳ نمره

صورت پروژه

فراگیری نرم افزار MSP

ارائه پروژه

• میانترم ۵.۵ نمره: تا ابتدای فصل چهارم در سومین جلسه در اردیبهشت

• پایان ترم ۸ نمره: از کل مطالب درس

ساعات رفع اشکال:

سه شنبه ها ۱۰ تا ۱۲